

**Основные положения программы развития
ФГБУН Палеонтологического института им. А.А. Борисяка РАН
(кандидат на должность директора ПИН РАН академик РАН А.В. Лопатин)**

1. Стратегические цели развития научной организации.

- Палеонтологический институт им. А.А. Борисяка РАН (ПИН РАН) – единственное в стране специализированное научное учреждение в области изучения развития органического мира, в котором на мировом уровне ведутся фундаментальные исследования палеобиоразнообразия, эволюционных и кризисных процессов в истории биосферы. Получаемые новые результаты позволяют актуализировать важные для практического применения данные в области биологии и геологии, вести образовательную и просветительскую работу на базе Палеонтологического музея им. Ю.А. Орлова ПИН РАН.

- Стратегическими целями развития ПИН РАН на ближайшие 5–10 лет являются:

(1) организация и проведение палеонтологических исследований на современной методологической и технической базе;

(2) проведение и расширение экспедиционных палеонтологических работ;

(3) музеефикация обладающих музейной ценностью научных коллекций и модернизация экспозиции Палеонтологического музея им. Ю.А. Орлова ПИН РАН в целях популяризации науки и просветительской работы.

- Для их реализации предполагается осуществить, соответственно:

(1) усиление техновооруженности института, внедрение и использование современных методик и научного оборудования для изучения палеонтологических объектов; активизация участия ПИН РАН в федеральных и ведомственных программах модернизации материально-технической базы научных исследований и прикладных разработок для обеспечения эффективного функционирования и планового обновления приборного парка, в том числе в составе Кабинета приборной аналитики – Центра коллективного пользования ПИН РАН;

(2) увеличение числа охваченных экспедиционными работами ПИН РАН регионов Российской Федерации и зарубежных стран (Монголия, Вьетнам, Куба, Азербайджан и др.) за счет установления и укрепления научных связей;

(3) пополнение и модернизацию экспозиции за счет вовлечения новых научных материалов и современных методов интерактивного экспонирования, актуализацию и продвижение создания и оборудования современного хранилища и препараторской мастерской для музейных и научных образцов.

2. Участие научной организации в национальных проектах.

- Участие в программе обновления научной приборной базы в рамках национального проекта «Наука и университеты» согласно стратегическим целям развития в п. 1.

- Участие в федеральном проекте «Развитие интеграционных процессов в сфере науки, высшего образования и индустрии» путем реализации программ деятельности в рамках работы Научно-образовательного центра палеонтологии и стратиграфии ПИН РАН, филиала кафедры палеонтологии геологического факультета Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова, Соглашения о создании научно-

образовательного и исследовательского центра «Минерально-сырьевой комплекс России» и других научно-образовательных проектов.

3. Мероприятия по развитию кадрового потенциала организации.

- Обеспечение работы Научно-образовательного центра палеонтологии и стратиграфии ПИН РАН, ориентированного на образовательную деятельность полного цикла – со школьниками (Палеонтологический кружок), студентами и аспирантами (Отдел аспирантуры ПИН РАН, филиал кафедры палеонтологии МГУ), молодыми учеными (Всероссийская научная школа молодых ученых-палеонтологов «Современная палеонтология: классические и новейшие методы»), и диссертационного совета.
- Формирование кадрового резерва из научных сотрудников до 39 лет, имеющих ученую степень, на должности руководителей подразделений ПИН РАН.
- Совершенствование системы управления институтом и организации ключевых процессов его работы путем внедрения проектного управления научными исследованиями, музейно-выставочными, экспедиционными работами.

4. Объем бюджетного и внебюджетного финансирования для реализации программы (с разбивкой по источникам с включением мероприятий по привлечению внебюджетного финансирования).

2023: 195 600 900 руб. бюджетного финансирования, 67 336 018 руб. внебюджетного финансирования (включая доход от деятельности музея и средства на научно-исследовательские работы на конкурсной основе);

2024: 202 525 200 руб. бюджетного финансирования, 66 548 758 руб. внебюджетного финансирования (источники см. выше);

2025: 209 411 100 руб. бюджетного финансирования, не менее 70 000 000 руб. внебюджетного финансирования (источники см. выше);

2026: 209 411 100 руб. бюджетного финансирования, не менее 70 000 000 руб. внебюджетного финансирования (источники см. выше);

2027: 209 411 100 руб. бюджетного финансирования, не менее 70 000 000 руб. внебюджетного финансирования (источники см. выше);

2028: 418 822 200 руб. бюджетного финансирования, не менее 70 000 000 руб. внебюджетного финансирования (источники см. выше).

5. Ожидаемые результаты реализации программы (в привязке к стратегическим целям развития).

- (1) повышение качества результатов палеонтологических исследований, увеличение числа монографий и публикаций в высокорейтинговых научных изданиях;
- (2) получение принципиально новых фактических данных за счет расширения экспедиционных палеонтологических работ;
- (3) усиление аттрактивности экспозиции Палеонтологического музея им. Ю.А. Орлова ПИН РАН для целей популяризации науки и просветительской работы.

25 апреля 2022 г.

/ А.В. Лопатин /